

Dossier Spécial

**Améliorer la productivité en entreprise grâce à la
planification.**



Les entreprises du monde entier cherchent toutes à améliorer leur productivité dans le but d'atteindre plus facilement les objectifs qu'elles se sont fixés. Pour y parvenir, il existe un grand nombre de techniques à mettre en œuvre. En parallèle de la mise en place de ces méthodes, les entreprises peuvent aussi choisir d'investir dans des outils à la fois intuitifs et puissants pour aider leurs différents services à améliorer leur productivité.

Visual Planning vous invite à découvrir de plus amples renseignements sur l'amélioration de la productivité en entreprise grâce à un procédé qui s'appelle la planification. En effet, comme vous le savez peut-être, Visual Planning propose aux entreprises des logiciels de planification qui peuvent vraiment permettre de faire la différence par rapport à la concurrence !

Dans ce dossier, nous allons commencer par aborder le sujet des logiciels de gestion de projets. Ensuite, nous nous attarderons sur les outils de planification et les gains en productivité attendus par les entreprises. Enfin, nous terminerons ce dossier en évoquant la planification des ressources qui se révèle tout simplement incontournable pour mettre en place une gestion de projets optimale.

Comment les logiciels de gestion de projets peuvent-ils aider la croissance des entreprises ?

Travailler en mode projet : une stratégie gagnante en entreprise

De nos jours, rares sont les entreprises qui ne travaillent pas en mode projet. De la multinationale à la simple PME, les équipes sont bien souvent dans l'obligation de travailler ensemble pour atteindre plus facilement les objectifs qui ont été fixés et ce, même si elles travaillent dans des pôles différents (communication, marketing, vente, SAV, etc.).

Des outils spécialisés dans la gestion de projets

Dans un tel contexte, la question des outils se pose. En effet, pour une entreprise, il est difficile d'améliorer sa croissance sans investir dans des logiciels de gestion de projets. Et cela ne vaut pas seulement pour les grands groupes : même les plus petites entreprises sont concernées, à partir du moment où celles-ci souhaitent travailler en mode projet sur le développement de leur activité.

Quels sont les risques de ne pas utiliser un logiciel de gestion de projets ?

Prenons maintenant l'exemple de votre entreprise. Vous avez des objectifs que vous comptez bien atteindre cette année. Pour y parvenir, vos équipes vont devoir travailler en mode projet. Jusqu'à présent, vous n'utilisiez pas de logiciels de gestion de projets : après tout, vous considérez qu'il s'agit d'un investissement financier qui ne doit pas être pris à la légère. Cependant, vous vous rendez compte que votre méthode a des limites :

- Vos équipes ne savent pas forcément qui se charge de quelle tâche
- Elles ne connaissent pas non plus forcément les ressources ou le budget qui sont allouées à chaque mission
- Enfin, les informations ne sont peut-être pas partagées de façon optimale entre les différents membres du groupe projet.

Des limites qui peuvent faire perdre du temps à vos équipes. Et comme le dit très bien l'adage : en entreprise, le temps, c'est de l'argent ! Garder ses équipes dans le flou est donc un risque financier pour les entreprises : les différents acteurs du projet risquent de passer trop de temps sur des missions qui n'en valent pas la peine et inversement ! Si vous aviez calculé 5 jours/homme pour une tâche et que vos employés y passent 10 jours, vous ne pourrez que dépasser le budget défini initialement.

Optimiser la croissance de son entreprise grâce aux outils de gestion de projets

C'est pourquoi l'utilisation d'un logiciel gestion de projets est indispensable dans les petites comme les grosses entreprises. Grâce à celui-ci, les entreprises mettent toutes les chances de leur côté pour augmenter leur croissance ! Si vous choisissez d'investir dans un logiciel de gestion de projets, vous en retirerez un grand nombre de bénéfices :

- Vos équipes connaîtront parfaitement les missions qui leur sont assignées ;
- Vos équipes pourront plus facilement partager les informations relatives au projet à l'ensemble des interlocuteurs concernés ;
- Vos équipes gagneront en efficacité : ils seront bien plus productifs grâce au cadre et aux suivis mis en place par le logiciel de gestion de projet.

Le coût du logiciel de gestion de projets

Les PME et organisations de taille moyenne hésitent souvent à investir dans des logiciels de gestion de projets. Cela n'a rien d'étonnant : ces derniers possèdent un coût certain et il est toujours tentant

d'essayer de se débrouiller sans un investissement supplémentaire. Cependant, le logiciel gestion de projets possède un retour sur investissement très intéressant. Si vous choisissez un outil adapté aux besoins de votre équipe, vous ne devriez pas regretter l'achat du logiciel. Pour faire avancer son entreprise, il est parfois nécessaire d'investir dans des outils performants !

ERP, logiciel de gestion de projets, outil de planification : lequel choisir ?

Vous comprenez mieux l'intérêt des logiciels gestion de projets ? Il vous reste encore à choisir l'outil qui va permettre de faciliter le quotidien de vos équipes. En effet, il existe plusieurs types de logiciels de gestion de projets. Prenons l'exemple des ERP : Enterprise Resource Planning. Un ERP est tout simplement un système d'information qui permet de faciliter la gestion de l'activité au sein des différents services d'une entreprise. Il peut donc inclure la gestion des achats, la gestion comptable, la gestion des stocks, mais aussi la gestion commerciale. Il est possible d'y inclure d'autres modules. Par exemple, les logiciels ERP n'intègrent pas initialement un module de planification : il s'agit d'une brique supplémentaire à intégrer au système d'information.

Visual Planning étant une solution qui permet une planification optimale dans les entreprises, il peut être intéressant de l'adjoindre à son ERP. Et si la croissance de votre entreprise dépendait d'un logiciel de planification ? C'est ce que nous vous proposons de découvrir dans la prochaine partie de ce dossier.

Et si la création de valeurs en entreprise passait par les logiciels de planification ?

Investir dans un outil de planification ?

Si votre entreprise travaille régulièrement en mode projet, il peut être très judicieux pour elle d'investir dans un logiciel de planification. Cet outil va tout simplement vous permettre de faciliter la gestion de projet au sein de vos équipes, et d'optimiser l'utilisation de vos ressources

Les outils de planification sont étroitement liés aux logiciels de gestion de projets. C'est d'ailleurs pour cette raison qu'ils sont bien souvent intégrés au système d'information des entreprises : il s'agit d'une brique incontournable pour le bon fonctionnement de l'entreprise. Si vous possédez déjà un ERP (Enterprise Resource Planning), il vous suffira donc simplement d'ajouter un module de planification à votre système d'information : les outils de planification sont pensés pour communiquer parfaitement avec les autres modules du SI, pour aider les managers et les dirigeants à avoir une vue toujours plus globale des activités passées, en cours et futures.

Quel est le rôle du logiciel de planification en entreprise ?

L'outil de planification est un logiciel très complet. Celui-ci doit permettre une gestion optimale des équipes grâce à la planification des ressources, des activités et du temps défini pour chaque tâche. Grâce à cet outil, le chef de projet doit être en mesure de visualiser l'avancement du projet dans sa globalité. Ce qui est essentiel pour identifier si les objectifs fixés au départ sont atteints, mais aussi pour vérifier que le projet n'est pas en retard ou n'est pas en train d'entrer dans une phase critique. Il ne faut pas oublier que savoir identifier les difficultés permet de les surmonter bien plus facilement et avec une réactivité accrue.

Un outil de planification doit se composer de plusieurs fonctionnalités pour devenir indispensable en entreprise :

- Il doit permettre la gestion du planning des équipes ;
- Il doit permettre l'allocation des activités et des ressources ;
- Il doit pouvoir intégrer les spécificités métiers de chaque organisation ;
- Il doit permettre le reporting en temps réel ;
- Il doit faciliter le travail collaboratif des équipes ;
- Idéalement, il doit pouvoir être intégré au système d'information global des entreprises (l'ERP).

La planification, comment ça fonctionne ?

Parlons maintenant plus concrètement de la planification de projet. Car si en théorie, vous comprenez pourquoi il est judicieux d'investir dans un tel outil, vous vous demandez peut-être tout de même en quoi celui-ci va permettre de faire évoluer le travail de vos équipes.

En réalité, c'est très simple. Lors du lancement d'un nouveau projet au sein de votre entreprise, le chef de projet va utiliser l'outil de planification. Il va devoir définir toutes les tâches qui vont être réalisées par les équipes en charge du projet ainsi que les objectifs qui doivent être atteints. Attention : plus les indicateurs seront précis, plus il sera aisé pour le chef de projet de réaliser des reportings complets. Une phase de réflexion et de cadrage doit donc être menée avant de commencer à renseigner l'outil de planification.

Une fois que chaque tâche est définie, le chef de projet pourra assigner plusieurs éléments à cette dernière :

- Une durée de production ;
- Les ressources humaines qui lui sont assignées ;
- Les ressources matérielles qui lui sont assignées ;
- Les ressources financières qui lui sont assignées (autrement dit, le budget).

Grâce aux outils de planification, il est aussi possible d'identifier des relations entre les tâches.

La planification permet-elle de créer de la valeur en entreprise ?

Maintenant que vous comprenez mieux comment fonctionnent les logiciels de planification, vous voulez en savoir plus sur la façon dont ils vont vous permettre de créer de la valeur dans votre entreprise. L'outil de planification doit tout simplement vous aider à atteindre plus facilement vos objectifs, quels qu'ils soient. Il doit faire partie de votre stratégie de développement. Ce qu'il faut bien comprendre, c'est qu'en entreprise, toutes les actions ont une importance et un impact, qu'elles soient positives ou négatives. C'est pour cette raison qu'il ne faut pas laisser ces actions au hasard et plutôt les encadrer grâce à la gestion de projets et à l'aide d'un outil de planification. Ce cadre vous permettra d'identifier les risques, mais aussi et surtout d'identifier les opportunités pour chaque projet mené dans votre entreprise !

Et c'est cela qui va permettre à votre société de créer de la valeur, d'atteindre ses objectifs et de dépasser la concurrence !

Visual Planning vous propose maintenant de faire le point sur le gain de productivité en entreprise. Car sans productivité, les entreprises, quelles que soient leur taille, ne peuvent pas se développer dans de bonnes conditions, ce qui peut freiner leur croissance !

Quand gagner en productivité permet de développer la croissance des entreprises !

Qu'est-ce que la productivité ?

De nos jours, les entreprises cherchent avant tout à améliorer la productivité de leurs équipes. En effet, il s'agit d'un critère de haute importance afin de développer la croissance d'une entreprise. Dans un premier temps, revenons sur le concept de productivité : qu'est-ce que cela signifie vraiment ? S'agit-

il seulement d'avoir à sa disposition des équipes plus efficaces et plus performantes ? En réalité, la notion de productivité va plus loin que cela.

Ainsi, la productivité permet de faire le lien entre toutes les ressources qui ont été mises en œuvre afin de terminer une tâche ou plus globalement d'atteindre un objectif. Les ressources mises en œuvre peuvent être humaines, financières ou même matérielles : ce sont les moyens grâce auxquels vous allez permettre à vos équipes d'atteindre les objectifs, à condition de les avoir assignés aux tâches adéquates.

La productivité des équipes : la clé du succès en entreprise

Intéressons-nous plus particulièrement à la productivité des équipes amenées à collaborer sur un projet au sein de votre entreprise. Pour chaque projet que vous souhaitez mettre en œuvre, vous allez devoir assigner des ressources humaines à chacune des tâches : votre équipe sera bien plus productive et le projet avancera pour le mieux si vous prenez le temps d'assigner chaque tâche au salarié qui est le plus à même de la réaliser dans les meilleurs délais. Le chef de projet doit ainsi se baser sur les forces et les faiblesses de chaque membre de son équipe. Le délai de réalisation défini pour chaque tâche doit aussi permettre un équilibre de la charge de travail. En effet, les études prouvent que les salariés dont la charge de travail n'est pas assez importante sont moins motivés et donc peu productifs. L'inverse est aussi vrai : une charge de travail trop importante nuit à la productivité des équipes.

Si vous utilisez un outil de planification dans votre entreprise, vous pourrez ainsi mettre en place un planning de travail à la fois cohérent et efficace pour vos équipes. Mieux encadrés, ils pourront se donner à 100% sur les tâches qui leur sont assignées, ce qui ne pourra que booster leur productivité !

Visual Planning : un outil qui permet de booster la productivité en entreprise !

Prenons l'exemple de la solution proposée par Visual Planning. Selon les entreprises qui l'utilisent, celle-ci permet vraiment d'améliorer la productivité et participe donc à la croissance. Par exemple, 94% des entreprises interrogées par Visual Planning considèrent que l'outil de planification leur fait gagner du temps. 77% des sociétés interrogées pensent que la planification leur a également permis de réduire significativement les défaillances d'organisation et de répartition des tâches au sein de leurs équipes.

Intéressons-nous maintenant à l'amélioration de la planification des ressources : c'est essentiel si vous souhaitez optimiser la gestion de projet au sein de votre société !

Améliorer la planification des ressources pour une gestion de projets optimale

Mieux coordonner les ressources grâce à la planification

De nos jours, la gestion de projets est de plus en plus complexe. Les chefs de projet peuvent éprouver des difficultés à coordonner les différents acteurs et la multitude de ressources qui sont à leur disposition.

Pour que la gestion de projets se déroule dans des conditions optimales, il est donc essentiel :

- D'améliorer la planification et la coordination de toutes les ressources qu'elles soient humaines, matérielles ou financières ;
- D'optimiser la gestion du temps, notamment en aidant vos équipes à prioriser les tâches dont elles doivent se charger.

Un pilotage efficace du projet aura pour résultat de permettre à votre entreprise de respecter son budget ainsi que les délais annoncés.

Cas pratique : votre entreprise

Prenons un exemple. Dans votre entreprise, plusieurs projets ont lieu simultanément. Dès le début de chaque projet, vous allez pouvoir allouer vos employés aux projets sur lesquels ils seront les plus performants. Si un chef de projet se rend compte qu'une tâche prioritaire prend beaucoup plus de temps que prévu, il pourra allouer une personne supplémentaire à l'exécution de cette tâche de façon temporaire. D'un autre côté, si le chef de projet se rend compte que certaines ressources ne sont pas utilisées à 100%, il pourra aussi les intégrer plus facilement à d'autres tâches ou missions : toutes les ressources seront utilisées de façon optimale, ce qui permettra aux différents projets d'avancer au mieux.

Une gestion du temps optimisée

La gestion du temps est une problématique importante en entreprise : nombreux sont les employés qui ne savent pas prioriser et qui perdent du temps sur des tâches sur lesquelles ils ne devraient pas s'attarder autant. Grâce à la supervision du chef de projet et du logiciel de planification, l'allocation des ressources pourra être ajustée en temps réel. Ce qui permettra à toute votre équipe de gagner du temps, mais pas seulement. Elle gagnera aussi en productivité.

Intégrer Visual Planning au quotidien de ses équipes pour optimiser la gestion de projets

Une solution complète pour professionnaliser la gestion de projet

Grâce à ce dossier, vous vous rendez compte à quel point les logiciels de planification peuvent devenir un atout en entreprise. Si votre objectif est d'optimiser la gestion de projets afin de faciliter le quotidien des managers et des différentes équipes qui composent votre entreprise, nous ne pouvons que vous conseiller de vous intéresser à la solution Visual Planning éditée par Stilog IST.

Les avantages de Visual Planning pour les chefs de projet et managers

Pour le chef de projet, les bénéfices de l'utilisation d'un tel outil seront nombreux. Ainsi, il sera en mesure de :

- Planifier l'ensemble des projets de l'entreprise sur un seul et même outil
- Avoir une vue d'ensemble des projets en cours (notamment grâce au diagramme de GANTT intégré)
- Réaffecter les ressources aux différents projets en temps réel en fonction des urgences et des imprévus
- Vérifier que les ressources indispensables à la bonne réussite des projets sont bien utilisées
- Surveiller le planning des équipes
- Gérer les plans de charges des équipes et anticiper les périodes de sur- ou sous-charge
- Générer des reportings indispensables pour aider à la prise de décision et éventuellement à la modification de l'allocation des ressources
- Maîtriser les coûts engendrés par chaque projet ainsi que le temps passé sur chaque tâche et chaque mission

Les avantages de Visual Planning pour les salariés d'une entreprise

Du côté de l'équipe projet, les bénéfices seront aussi nombreux. En effet, l'utilisation du logiciel de planification Visual Project leur permettra au quotidien de :

- Indiquer l'état d'avancement des différentes phases du projet et le temps passé sur chaque tâche
- Surveiller les modifications apportées au projet en temps réel
- Collaborer avec les autres interlocuteurs grâce à la messagerie instantanée et mettre à leur disposition des fichiers importants pour le suivi du projet en quelques secondes seulement
- Renseigner le planning pour indiquer les missions en cours, les absences, les réunions, etc.

- Intégrer le suivi du projet aux outils déjà utilisés par l'entreprise : le client mail, l'agenda, les flux RSS, etc.

Visual Planning est bien plus qu'un simple outil de planification

Avoir recours à la planification avancée comme le permet un outil tel que Visual Planning, c'est avoir l'assurance d'améliorer la productivité de l'ensemble des acteurs d'un projet. Les équipes seront plus performantes et le chef de projet pourra réagir en temps réel pour ajuster les charges de travail, les délais de production, mais aussi prendre les décisions stratégiques qui s'imposent pour la réussite des projets de l'entreprise. Visual Planning est bien plus qu'un simple outil de planification, c'est un logiciel incontournable pour créer de la valeur en entreprise et booster la croissance de cette dernière.

Découvrir Visual Planning

N'hésitez pas à nous contacter si vous voulez en savoir plus sur notre outil et sur la satisfaction de nos clients. Si vous avez encore quelques hésitations, sachez aussi que nous vous donnons la possibilité de tester notre logiciel de planification [gratuitement pendant 21 jours](#). Nous pouvons aussi organiser une [démonstration gratuite](#) et totalement personnalisée pour vos équipes.

